



Jaarverslag 2018 van de Stichting Cultureel Centrum Hoogmade

Inleiding

2018 was om verschillende redenen een uitdagend en succesvol jaar. Uitdagend omdat een aantal omstandigheden het CCH noopte nieuwe wegen in te slaan, succesvol omdat de bestaande samenwerkingsverbanden tot prima resultaten hebben geleid. Zonder de betrokkenheid van de hurende verenigingen en stichtingen, hun leden en onze gebruikers, besturen, inwoners, vrijwilligers had dat niet gelukt. Samen hebben we bijgedragen aan het plezierig leven en wonen in Hoogmade met een actief verenigingsleven. Met elkaar en voor elkaar droegen we ook in 2018 bij – direct of indirect en voorwaardenscheppend – aan het samen mede bewerkstelligen van de doelstellingen van de thema's van de gemeentelijke Maatschappelijke Agenda (MAG). Daarin staan de inwoners, jong en oud, met hun leefbaarheid, hun doelen, veranderde wensen en activiteiten centraal. De accommodaties zijn daarbij een noodzakelijk en onmisbaar middel. Bij mensen, talenten en activiteiten horen accommodaties en omgekeerd: twee zijden van deze medaille. Bij het CCH al 45 jaar een bewezen eenheid van samenhangende elementen. Juist door het multifunctionele karakter, het verenigingsoverstijgende gebruik en de breed gedragen samenwerking was ook 2018 een goed jaar.

Ook in 2018 ontving het CCH van de gemeente de jaarlijkse financiële bijdrage. Deze bijdrage bestond uit twee elementen: a) een vergoeding voor de huur en het gebruik van De Schuur als gymnastiekzaal voor het gymnastiekonderwijs van de leerlingen van basisschool Ter Does en b) een accommodatiesubsidie voor beheer, onderhoud, exploitatie en bestuur van het geheel. Het bestuur en alle huurders/gebruikers zijn de gemeente dankbaar voor deze bijdrage. Zonder deze bijdrage zou onze multifunctionele accommodatie niet naar behoren kunnen functioneren. Deze bijdrage is de materiele vertaling van het gedeelde uitgangspunt dat het beschikbaar stellen van een jaarlijkse subsidie onontbeerlijk is voor de exploitatie van de multifunctionele (sport)accommodatie. In deze zin is het CCH vergelijkbaar met andere gemeentelijke multifunctionele accommodaties in andere dorpen van de gemeente Kaag en Braassem.

Onderstaand treft u een verantwoording van alle activiteiten van en binnen de Stichting CCH in 2018. Ook treft u als bijlage een exploitatieoverzicht boekjaar 2018 en de balans per 31 december 2018. Wij nemen aan hiermee te hebben voldaan aan de formele voorwaarden betreffende de 'subsidieprocedure' over 2018. Vanzelfsprekend zijn wij desgewenst graag bereid een en ander nader toe te lichten.

De doelstelling van de Stichting Cultureel Centrum Hoogmade

Het CCH beheert en verhuurt sinds 1972 multifunctionele voorzieningen in Hoogmade. Het CCH opereert primair als een beheersstichting van vrijwilligers voor het gezamenlijke gebruik door de verenigingen, clubs en individuele huurders/gebruikers van de multifunctionele accommodatie. Secundair initieert het CCH zelf activiteiten. Vanuit een gastvrije benadering bevorderen we laagdrempelig de sociale participatie in ons cultuurhuis in Hoogmade: open, uitnodigend, vernieuwend en veranderend.

Vrijwilligers

Het CCH en de hurende verenigingen en stichtingen werden ook in 2018 gedragen door vrijwilligers. Beheer, onderhoud, exploitatie en bestuur draaien op de inzet van vrijwilligers. Door de betrokkenheid en de inzet van vele vrijwilligers is het in 2018 allemaal weer gelukt. Vrijwilligers bedankt voor jullie bijdrage.

Daarbij merkt het bestuur van de Stichting CCH op dat beheer, exploitatie, onderhoud en bestuur door vrijwilligers ook activiteiten zijn die gemeentelijke steun verdienen omdat vrijwilligers deze zaken met elkaar zelf doen. Support om wat we zijn en doen. In gemeentelijke multifunctionele accommodaties doen wethouders met hun ambtenaren bestuur en toezicht, staan voor beheer en exploitatie medewerkers op de loonlijst en wordt het uitbestede onderhoud bekostigd uit het budget 'onderhoud gemeentelijke gebouwen'.



NL Doet

Op zaterdag 10 maart 2018 werd in Hoogmade voor de zesde keer deelgenomen aan de landelijke vrijwilligersactie NL Doet van het Oranje Fonds. Vrijwilligers deden hun best met het schoonmaken van zitbanken, muren, gevels en goten en het opschonen van de groene buitenruimte rondom de gebouwen. Een groep mensen van hurende verenigingen en 'losse' vrijwilligers bewezen weer: samen lukt veel.

Bestuur

Op 11 juni 2018 overleed oud-bestuurslid Theodora van Leijden – Vervoorn. Door van Leijden - Vervoorn was in 1972 een van de vier oprichters van de Stichting Cultureel Centrum Hoogmade. Jarenlang was zij als lid van het stichtingsbestuur en op andere wijze actief en nauw betrokken bij de ontwikkeling en het reilen en zeilen van het CCH. Zij blijft in onze herinnering als een betrokken inwonster van de dorpsgemeenschap Hoogmade. Wij gedenken haar met veel respect.

De samenstelling van het bestuur bleef in 2018 ongewijzigd. Het bestuur bestond per 31-12-2018 uit de volgende leden: Ruud van Emmerik – voorzitter; Arie Hoogendoorn – lid; Peter van der Meer – lid; Kees van der Star – secretaris/penningmeester en Frans Witteman - vicevoorzitter.

Inwoners = talenten = gebouwen = activiteiten = resultaten

De gebouwen en faciliteiten van het CCH zijn in 2018 in hoofdzaak gehuurd/gebruikt door verenigingen, stichtingen, clubs en individuen uit Hoogmade. Daarnaast ook door individuele gebruikers/huurders uit de gemeente Kaag en Braassem of uit een andere gemeente en die via via met Hoogmade verbonden zijn. Bijna alle plaatselijke verenigingen en stichtingen maken gebruik van de CCH-accommodatie. Daarmee is de potentie uit deze huurderscategorie nagenoeg volledig benut.

Als Bijlage is een volledig overzicht van gebruik en activiteiten van de CCH-accommodatie opgenomen. Dit overzicht is opgesteld als bijdrage aan de discussie over de beoogde uitwerking van het gemeentelijk beleid inzake de MAG 2.0 en het onderdeel Maatschappelijk Vastgoed (MAVA). Op verzoek van de gemeente is een inventarisatie ingediend van huidige bijdragen aan de realisatie van de MAG-doelen en MAG-resultaten in de Hoogmadese situatie. In dat document is aangegeven: wat doet de Stichting CCH zelf en welke bijdrage levert het CCH daarmee aan de realisatie van MAG-doelen? En verder: welke verenigingen en stichtingen huren bij het CCH, welke activiteiten vinden daar plaats en op welke MAG-doelen wordt daarmee een bijdrage geleverd aan het bewerkstelligen van die MAG-doelen en de beoogde MAG-effecten.¹ Het overzicht maakt aantoonbaar hoe en wat ook in 2018 is bijgedragen aan de realisatie van doelen en resultaten van de MAG 2.0.

In verband met de bouw van een nieuwe basisschool werd de huur van de Barg en de Stal door ter Does en FloreoKids voor de Tussenschoolse Opvang (TSO) en de Naschoolse Opvang (NSO) ook in 2018 voortgezet. En verder werd het Drieluik ook in 2018 'vrijgemaakt' voor huur en gebruik door een kleutergroep van Ter Does. Beide groepen zijn bij de aanvang van het schooljaar 2018 – 2019 verhuisd naar de nieuwe brede school Ter Does.

Samenvattend wordt vastgesteld dat door een brede samenwerking en een gedeeld en vernieuwend gebruik in 2018 een efficiënte en effectieve benutting plaatsvond. Een benutting die past bij de potentie van het dorp Hoogmade.

Rommelmarkt 2018

Op zaterdag 21 april 2018 vond de traditionele rommelmarkt in Hoogmade plaats. Deze is succesvol verlopen. In de week voor die markt werden allerhande spullen in Hoogmade opgehaald. Deze werden gesorteerd en opgeslagen in De Stal. Tientallen vrijwilligers zorgden voor de organisatie, de opbouw, de verkoop en de afbouw. Honderden mensen uit Hoogmade en de omliggende plaatsen bezochten de rommelmarkt. De opbrengst van de rommelmarkt is ook in 2018 verdeeld onder de organiserende clubs: DIO, Stichting Zomerkamp, Zolderkolder en de Stichting CCH.

¹ *Inventarisatie van Bijdragen aan realisatie van MAG-doelen dd. 31 juli 2017 van de St. CCH. Deze inventarisatie uit 2017 geeft ook de situatie voor 2018 prima weer.*



Biljarten in de gerenoveerde Barg: een nieuwe 'MAG-voorziening' in Hoogmade.

Jongeren centrum De Brug

- a) *Gebruik en exploitatie:* voor recreatie en ontspanning voor en door jongeren beschikt Hoogmade over het jeugdhonk 'De Brug'. Jongelui doen beheer en exploitatie, in periodieke afstemming met het bestuur van de Stichting CCH, in hoge mate zelfstandig. In 2018 zijn stappen gezet om te komen tot een verjonging van de instroom van de gebruikersgroep. Die verjonging is gaande. Nieuwe jongeren doen mee met de activiteiten in het jongeren centrum. Eind 2018 werd een en ander effectief merkbaar: tijdens Oud en Nieuw was er een geslaagd feest met ca. 140 jongeren uit vier leeftijdsgroepen. Goed bezig.
- b) *Opstalrecht:* medio juli 2017 werd voor het CCH-bestuur uit een overleg met de gemeente duidelijk dat de grond onder De Brug eigendom was van de gemeente én er nog geen opstalrecht was gevestigd voor het gebouw. Hiertoe was reeds in 2007 overeenstemming via een concept-akte Vestiging Recht van Opstal dd. 29 maart 2007 bereikt. De basis hiervoor was een ondertekende Overeenkomst tot vestiging van een recht van opstal dd. 1 juli 2004. De formele afronding van dit dossier bij/door de notaris had echter nooit plaatsgevonden. Eind 2017 en in 2018 heeft over deze 'hangende' kwestie vruchtbaar overleg plaatsgevonden met de gemeente. Dat overleg heeft geleid tot enkele kleine aanpassingen van de genoemde concept-akte. Aanpassingen betreffende de reikwijdte van de retributie (canon) en afspraken inzake onderhoud van omliggend groen en sloten. Op 3 januari 2019 vond naar wederzijdse tevredenheid de formele afronding plaats via de ondertekening van de akte Vestiging Recht van Opstal bij notaris Von Hertzberg in Oude Wetering.

Bedrijfsvoering: afstemming met verenigingen, stichtingen en clubs

De Algemene Raad is het afstemmings- en adviesorgaan van de stichting. Alle verenigingen, stichtingen en clubs die gebruik maken van de CCH-accommodatie zijn vertegenwoordigd in de Algemene Raad. De Algemene Raad kwam in 2018 op 27 september bijeen. Onderwerpen van gesprek waren: de uitwerking van de relatie MAG 2.0 en Maatschappelijk Vastgoed (MAVA) in de Hoogmadese situatie en de lopende discussie met de gemeente daarover, de jaarlijkse tariefsverhoging en de planning van de voorgenomen renovatie en herinrichting van De Barg. Gedurende het jaar waren er daarnaast vele (bilaterale) contacten over allerlei zaken met bestuurders, huurders/gebruikers en vrijwilligers.

Bedrijfsvoering: financiën



- a) *Gemeentelijke bijdrage*: de inkomsten van het CCH bestaan uit huurinkomsten en een gemeentelijke bijdrage bestaande uit de twee elementen: 1) een vergoeding voor het gebruik van De Schuur voor het gymnastiekonderwijs van de leerlingen van basisschool Ter Does en 2) een accommodatiesubsidie. Al enige jaren heeft het CCH-bestuur tijdens verschillende (overleg)gelegenheden én contacten met leden van de gemeenteraad resp. het College van B en W gepleit voor meerjarige zekerheid voor beide componenten. Die zaadjes (=pleidooien) zijn in 2018 in vruchtbare aarde ontkiemd en gegroeid.
1. *Gebruiksovereenkomst Gymnastiekzaal De Schuur*: op 19 december 2018 werd in de gerenoveerde Barg een gebruiksovereenkomst tussen de gemeente en de Stichting CCH ondertekend met een looptijd van 4 jaar met de mogelijkheid tot verlenging. Een overeenkomst op basis van de gemeentelijke Verordening Voorzieningen Huisvesting Onderwijs. Bij de ondertekening heeft het CCH=bestuur wethouder Van der Wereld-Verkerk aangegeven blij te zijn omdat:
 - de juridische basis nu helder vastligt;
 - omdat het CCH, de school en de gemeente meerjarige zekerheid hebben;
 - om de hoogte van de vergoeding;
 - en blij met de overeengekomen jaarlijkse indexering.

Deze constructie – de gemeente huurt bij een derde partij (=CCH) een locatie voor gymnastiekonderwijs voor de leerlingen van Ter Does - is al 45 jaar een bewezen prima zaak. En een relatief goedkope oplossing. Wij als CCH-bestuur denken dat deze gebruiksovereenkomst een mooie bevestiging is van de jarenlange gezamenlijke aanpak. Leerlingen van de basisschool, schoolbestuur, de gemeente en de andere gebruikers van De Schuur hebben er baat bij. Laten we dat nog jaren zo houden. We zijn er trots op.

- b) *De accommodatie-subsidie*: in 2016 heeft de gemeenteraad de Maatschappelijke Agenda (MAG) 2.0 voor de periode 2017 – 2020 vastgesteld. De gemeente Kaag en Braassem had daarin als uitgangspunt dat zij alle directe en indirecte financiële bijdragen aan maatschappelijk vastgoed per 1 januari 2019 wilde beëindigen. Onze zorgen over een rigide toepassing van genoemd uitgangspunt in het Hoogmadese model, waarin primair de plaatselijke verenigingen, stichtingen en clubs de activiteiten organiseren en het bestuur van het CCH met vrijwilligers de accommodatie bestuurt, beheert, exploiteert en onderhoudt en zelf in beperkte mate activiteiten organiseert, heeft het CCH in de afgelopen jaren bij verschillende gelegenheden mondeling en schriftelijk kenbaar gemaakt.²

In de afgelopen jaren heeft het CCH heeft steeds aangegeven – in mondelinge en schriftelijke bijdragen - aan de vóórkant vanuit een positieve grondhouding aan dit proces te willen meedenken en deelnemen. Als bijdrage aan een uitwerking van de beleidsvisie naar een werkbare praktijk heeft het CCH een memo 'MAG 2.0 en Maatschappelijk Vastgoed - visie op de gemeentelijke ondersteuning van dorpshuizen en multifunctionele accommodaties in Kaag en Braassem: 7 visie-elementen en 7 criteria dd. 1 november 2017' voor de uitwerking aangereikt. Deze bijdrage aan de discussie is toegelicht tijdens de Thema-avond Sociaal Domein van de gemeenteraad op 1 november 2017 en als Ingekomen brief aan de gemeenteraad aangeboden. Op deze bijdrage heeft het CCH van geen enkele politieke partij een reactie mogen ontvangen. Ook het College en/of de gemeenteraad heeft nooit schriftelijk gereageerd, ondanks de gemeenteraad-status II voor de behandelwijze van deze brief bij het agendapunt 5 Lijst Ingekomen Brieven dd. 4 december 2017!³

Het College heeft na 5 gesprekken in 2017 en 2018 wel inhoudelijk gereageerd met het aanbod om een pilot MAG 2.0 – MAVA te starten. Begin 2018 nodigde de gemeente het

² Zie voor de geschiedenis van dit dossier ook het Jaarverslag CCH 2017.

³ Behandelwijze II luidt als volgt: "Verzoek aan het college van B&W om een afschrift van de beantwoording aan de raad te sturen".



CCH uit om een 4-jarige pilot te starten onder de financiële conditie dat de gemeentelijke financiële bijdrage voor 4 jaar vast zou staan. In de loop van 2018 werd in het overleg meegedeeld dat die termijn 2 jaar zou zijn. Het CCH-bestuur heeft aangegeven samen met Driemaster en de gemeente te willen deelnemen aan de pilot. Het CCH-bestuur heeft desgevraagd in 2018 ook tekstvoorstellen voor de pilot-overeenkomst: een eerste versie dd. 5 juni 2018 en een nader uitgewerkte concepttekst – Subsidieaanvraagformulier dd. 11 december 2018.



De gebruiksovereenkomst werd op 19 december 2018 ondertekend in De Barg.

Op 19 december 2018 heeft het CCH-bestuur richting wethouder Van der Wereld- Verkerk over deze pilot het volgende uitgesproken:⁴

*“Het CCH heeft **vertrouwen** in het proces omdat:*

- we samen ook voor ons CCH-model **haalbare doelen** in de pilot willen opnemen. Primair de hurende verenigingen doen de MAG-activiteiten. Het CCH zelf faciliteert in hoofdzaak. Dus hou het voor ons realistisch.*
- in de pilot de bijdrage **rechtstreeks** naar het CCH gaat. Het eerdere idee om die geldstroom te knippen en te laten verlopen via de hurende verenigingen is gelukkig verlaten. Hou het simpel met vlag en wimpel!*
- de jaarlijkse **verantwoording wordt vereenvoudigd**: geen jaarverslag, geen financiële documenten, wel een gesprek over voortgang;*

⁴ Zie memo Enkele opmerkingen ter gelegenheid van de ondertekening van de Gebruiksovereenkomst Gymnastiek De Schuur op 19 december 2018 om 10.00 uur in De Barg te Hoogmade en het ‘persbericht’ voor social media van de gemeente Kaag en Braassem dd. 20 december 2018.



- we hopen en verwachten dat ook na de pilot de gemeentelijke MAG-bijdrage **meerjarige zekerheid** zal bieden: steeds 4 jaar.

En natuurlijk probeert het CCH bij te dragen aan de realisatie van de MAG-doelen: indirect en direct. Direct: vorige week zijn we als CCH-bestuur zelf hier in De Barg gestart met de organisatie van een **biljartsos voor senioren en kwetsbare inwoners**. En iedereen is welkom!

Tot slot: we zijn blij met de recente toezegging dat aan de raad in 2019 zal worden voorgesteld de jaarlijkse indexering voor de gemeentelijke bijdrage aan de exploitatie van maatschappelijk vastgoed met ingang van 2020 weer toe te passen. **Structureel** naar wij aannemen!"

- c) *Sober*: het CCH gaat zorgvuldig en gedegen om met de beschikbare financiële middelen. In de afgelopen jaren is steeds ingezet op een beleid om de inkomsten te verhogen en de lasten te verminderen. Inkomsten verhogen is niet eenvoudig omdat het huurpotentieel, gezien de omvang en de samenstelling van de dorpsbevolking, daaraan mede grenzen bepaalt. In dit verband: aan de inkomstenkant zijn, net als steeds in de voorgaande jaren, ook in 2018 de tarieven verhoogd. Desondanks verdient de financiële positie meerjarig een versterking.
- d) *Gelijkwaardige behandeling*: het bestuur van de Stichting CCH vraagt al een aantal jaren aandacht voor het achterliggende beleidsonderwerp: een gelijkwaardige behandeling van alle multifunctionele accommodaties: in gemeentelijk of in particulier bezit. Het past toch niet in de filosofie van de gemeentelijke MAG 2.0 en MAVA dat relatief dure gemeentelijk gerunde accommodaties zomaar financieel groeien (bijv. in onderhoud) en dat particulier gerunde mfa's daarin niet gelijkwaardig meegroeien. In het perspectief van het CCH is alsdan nog steeds geen sprake van een gelijkwaardige behandeling van gemeentelijk en particulier maatschappelijk vastgoed.⁵ Actueel in dit verband is de volgende wens, zoals op 19 december 2018 verwoord richting de wethouder:

"Deze wens: de gemeente is bezig de MOP voor gemeentelijke gebouwen, waaronder de gemeentelijke mfa's, aan te passen. Er wordt gewerkt aan een MOP 2018 – 2027. De toegekende budgetten uit de MOP 2016 – 2020 zijn niet meer realistisch. Dat snappen wij. En wij hopen dat u snapt dat ook de onderhoudsbudgetten voor particuliere mfa's moeten stijgen. Kijk eens naar de stijging van de onderhouds- en bouwkosten. De raad heeft De Tweesprong, boven op het onderhoudsbudget van 90.000 euro, voor de komende 5 jaar jaarlijks een extra onderhoudsbudget van 171.000 euro toegekend. Nog een voorbeeld: voor de gemeentelijke mfa 't Spant verwacht het College. Ik citeer uit de risicoparagraaf bij de Begroting 2019 'dat de jaarlijkse dotatie aan de voorziening onderhoud gebouwen naar verwachting zal stijgen met € 140.000. Na vaststelling van het MOP door uw raad zal de mutatie als begrotingswijziging worden verwerkt. Tot die tijd is opname in de risicoparagraaf nodig. Met een kans van 90% is het risico gekwantificeerd op € 126.000 structureel." In de MOP 2016 – 2020 is er nu voor onderhoud van 't Spant voor de jaren 2016 – 2020 gemiddeld € 41.243 beschikbaar.

⁵ Voor de volledige onderbouwing van ons pleidooi verwijzen wij naar onze Open brief/Inspreektekst dd. 21 november 2016 en de bijbehorende nota's dd. 22 november 2016:

- *MULTIFUNCTIONALE ACCOMMODATIES in KAAG en BRAASSEM, Een nota "in statu nascendi", op naar een verdere harmonisatie en gelijke toepassing van de spelregels in gelijkwaardige gevallen dd. 22 november 2016;*
- *Samenvatting Raamovereenkomst en enkele samenvattende tabellen met de bedragen inzake alle vormen van directe steun van de zijde van de gemeente: accommodatiesubsidie, kapitaallasten, exploitatiesubsidie, MOP en vergoeding voor gymnastiekonderwijs in 2016 dd. 22 november 2016.*



Onze redelijke wens: als u de onderhoudscomponent in de gemeentelijke mfa's via een aanpassing van de MOP (sterk) verhoogt doe dat dan ook in een relatief vergelijkbare mate in de onderhoudscomponent in de gemeentelijke MAG-exploitatiebijdrage voor de particuliere mfa's! Ook voor het CCH stijgen die onderhoudskosten sterk. Wij hopen van harte dat u als wethouder deze wens op een of andere manier verwerkt in de MOP 2018 - 2027 die nu in de maak is. Wij hopen dat u, uw college en de gemeenteraad deze wens zal honoreren. Wij stellen een nader gesprek hierover met u zeer op prijs."

- e) *Model:* in het huidige model kan wegens gebrek aan financiële middelen voor afschrijvingen niet daadwerkelijk worden gereserveerd voor toekomstige investeringen. Hier is nog geen oplossing voor. Tot nu toe worden noodzakelijke investeringen en groot onderhoud gefinancierd uit de lopende exploitatie én de mogelijke extra inkomsten uit subsidies. Dit model verdient verbetering.
- f) *Fondswerving:* een positief punt voor een particulier multifunctionele accommodatie is de mogelijkheid om subsidies aan te vragen. Ook in 2018 heeft het bestuur van het CCH daartoe de nodige initiatieven genomen. En met een prachtig resultaat:
 - a. Van het Coöperatiefonds Rabo Groene Hart Noord werd in december 2018 een subsidie van € 10.000 ontvangen. Dit bedrag werd benut voor de renovatie van De Barg. Nogmaals dank voor deze gift aan de inwoners van Hoogmade! Allen waarderen dat zeer.
 - b. Ook in 2018 mocht het CCH een kleine bijdrage ontvangen voor dekking van de gemaakte materiaalkosten voor de deelname aan de vrijwilligersactie NL Doet.
 - c. In het najaar van 2018 heeft overleg plaatsgevonden over de mogelijkheid van een financiële bijdrage van de plaatselijke Caritas aan de stichting CCH. Dit in de context van het wegvallen van huurinkomsten van De Barg door het vertrek van de peuters naar Ter Does. Dit overleg heeft geleid tot een positieve impuls voor de begroting en de exploitatie over 2019.



Met dank aan de Rabobank!



Bedrijfsvoering: gebouwen

- **Regulier en groot onderhoud:** er is een nieuwe AED geplaatst aan de buitenzijde van de gevel van De Schuur grenzend aan het pleintje bij De Barg. Deze AED is nu vanuit de gehele CCH-accommodatie en de openbare ruimte voor iedereen direct bereikbaar en beschikbaar. Verder zijn onderaan het pannendak van gebouw Drieluik ter plaatse van de goot vogelschroten geplaatst.
- **Samenwerking met Ter Does tijdens de bouw van de nieuwe school:** de benodigde elektriciteit voor de nieuwbouw is aangereikt vanuit de CCH-accommodatie. Verder is met Ter Does overlegd over de tuininrichting ter plaatse van de nooduitgang, de tuinafwerking tegen de gevel aan het schoolplein van gebouw Drieluik en het hekwerk en de grondkering ter plaatse van De Barg. In onderling overleg is het tuinplan aangepast en is het hekwerk opgehaald.
- **Renovatie De Barg:** met de verhuizing van de peuters naar het prachtige Ter Does kwam in september 2018 De Barg vrij. In de eerste helft van 2018 heeft het CCH-bestuur zich breed georiënteerd over behoeften, wensen en kansen voor het toekomstig gebruik. Die oriëntatie heeft geleid tot het besluit om De Barg te renoveren en zo in te richten dat deze ruimte multifunctioneel gebruikt kan worden. Apart te huren of in combinatie met De Stal. Rabo Groene Hart Noord heeft ons (renovatie)plan mede mogelijk gemaakt met een stimuleringsbijdrage. In de maanden september tot medio december 2018 is de renovatie uitgevoerd. Medio december 2018 zijn de eerste biljart-soosactiviteiten, passend in de MAG 2.0, met succes van start gegaan. Er wordt gespeeld op het biljart van de in 2018 overleden dorpsgenoot Piet van der Ing. Op de mooie stamtafel – vervaardigd van de houten banken waarop ruim 40 jaar de peuters zaten - liggen tijdschriften. Inwoners lopen ook binnen voor een praatje, een kopje koffie/thee. Voor de verdere inrichting kon het CCH gebruik maken van 25 stoelen die werden weggedaan door De Tweesprong B.V. in Roelofarendsveen. Vrijwilligers hebben deze stoelen opgeknapt en van zachte zitkussens voorzien. Veel dank aan allen die de renovatie en de herinrichting hebben verricht. Het is mooi geworden. We zijn open!

Slot: een succesvol jaar en vertrouwen in de toekomst

Het CCH-bestuur kijkt terug op een succesvol jaar. Met elkaar is veel vrijwilligerswerk verzet. Het resultaat mag er zijn. Goede stappen gezet in de dossiers met de gemeente, de financiën op orde, De Barg mooi gerenoveerd en gestart met nieuwe MAG-proof-activiteiten. Door samenwerking en in verbinding met elkaar hebben vele activiteiten van verenigingen en stichtingen bijgedragen aan de vitaliteit van de dorpsgemeenschap. Ook in 2018 vond een efficiënte en effectieve benutting van de CCH-accommodatie plaats. Er is op een breed front aantoonbaar bijgedragen aan de realisatie van behoeften van de dorpsgemeenschap Hoogmade en de realisatie van doelen en resultaten van de MAG 2.0.

Toekomst: we hebben vertrouwen in de toekomst. De kracht van de actieve dorpsgemeenschap en betrokken vrijwilligers blijven we met elkaar benutten. Samen vooruit met aandacht voor verandering, vernieuwing en verbetering. We zetten in op nog meer MAG-proof-activiteiten in de gerenoveerde Barg. De succesvolle eerste stappen van eind 2018 zetten we in 2019 door. Samen blijven we inwoners, talenten, gebouwen, activiteiten en resultaten als een onlosmakelijke eenheid zien die we als actieve inwoners zelf besturen, beheren, exploiteren en onderhouden. Die delen en gebruiken we met elkaar: toekomstgericht, inclusief en duurzaam. Niet iedere vereniging zijn eigen gebouw, maar een multifunctionele accommodatie voor gedeeld gebruik: goed benut en tegen minimale kosten gerund. Een bewezen win-win-model: particulier maatschappelijk vastgoed, vrijwilligers doen alles zelf en de gemeente die dat steunt in woord en daad. Nog steeds een goed voorbeeld van een geslaagde privaat-publieke samenwerking.

Aldus vastgesteld in de vergadering van het bestuur van de Stichting Cultureel Centrum Hoogmade op 8 april 2019.

Het bestuur van de Stichting Cultureel Centrum Hoogmade



Bijlage

Inventarisatie van Bijdragen aan realisatie van MAG-doelen

Inleiding

De gemeente Kaag en Braassem wil in het kader van de uitwerking van de visie van de Maatschappelijke Agenda (MAG 2.0) en het Maatschappelijk Vastgoed (MAVA) in samenwerking met de Stichting CCH, (een delegatie van) de hurende verenigingen en stichtingen van de CCH-accommodatie en de Driemaster een gezamenlijk traject starten. Een eerste stap in die uitwerking is het opstellen van een inventarisatie van de huidige bijdragen aan de realisatie van de MAG-doelen en MAG-resultaten. Welke verenigingen en stichtingen huren bij het CCH, welke activiteiten vinden daar plaats en op welke MAG-doelen wordt daarmee een bijdrage geleverd aan het bewerkstelligen van MAG-doelen. In dit document is daartoe door het CCH een eerste versie van een inventarisatie opgenomen, zoals afgesproken in het overleg tussen de gemeente en het CCH op 17 juli 2017. Deze eerste versie behoeft bespreking, aanvulling en aanpassing van/door de hurende verenigingen en stichtingen.

Met deze inventarisatie geeft het bestuur van de Stichting CCH aan op welke wijze verenigingen, stichtingen, huurders en gebruikers van de multifunctionele accommodatie (mfa) van het CCH in nauwe samenwerking met elkaar als dorpsgemeenschap, met de gemeente en de Driemaster kunnen blijven bijdragen aan een goed en leefbaar dorp met toekomstgerichte culturele, bewegingsgerichte en maatschappelijke activiteiten tot welzijn en geluk van alle inwoners van Hoogmade.

Overzicht van MAG-activiteiten en hun bijdragen aan de realisatie van MAG-doelen

Vereniging of Stichting	Huurt sinds	MAG-activiteiten	Bijdrage aan Realisatie MAG-doelen
CCH: bestaande activiteiten met uitsluitend vrijwilligers	1972	<ul style="list-style-type: none">• Bestuur, beheer en exploitatie• Organisatie en bevordering van sportactiviteiten: verschillende voetbal- en volleybalgroepen• Organisatie NL-doet• Bevordering samenwerking met alle verenigingen en stichtingen (Algemene Raad)• Organisatie en uitvoering Rommelmarkt• Bijdragen aan Seniorenbijeenkomsten met de koks Ab en Lauris• Bevordering culturele, sociale en maatschappelijke initiatieven: aanjager, motor en (mede-)organisator	<ul style="list-style-type: none">• Actief en initiërend in en voor de hechte dorpsgemeenschap• Brengt verenigingen bij elkaar• Verbindt vrijwilligers• Draagt bij aan inclusieve dorpsgemeenschap: iedereen telt en doet mee• Cohesie en samenwerking• Bevorderen gezonde levensstijl• Bevorderen meer bewegen• Cultuur met een kleine C• Schept kansen tot contact, meedoen en meehelpen• Voorwaardenscheppend voor alle clubs als vrijwilligersbestuur van de mfa• Duurzame exploitatie- en beheer (zonne-energie)
DIO	1973	<ul style="list-style-type: none">• Gymnastiek voor alle leeftijden, ook senioren• Volleybal	<ul style="list-style-type: none">• Meer bewegen• Bevorderen gezond leven• Verbindt inwoners
MMO	1973	<ul style="list-style-type: none">• Voet- en handbal training bij slecht weer voor de jeugd	<ul style="list-style-type: none">• Bevorderen gezond leven• Preventief jeugdwerk• Meer bewegen



STIWO	1973	<ul style="list-style-type: none"> • Culturele, sociale en maatschappelijke activiteiten gericht op senioren; • Crea- en spelmiddagen 	<ul style="list-style-type: none"> • Betreft senioren • Preventie eenzaamheid • Meer bewegen • Bevorderen gezond leven • Verbindt inwoners
DHH	1973	<ul style="list-style-type: none"> • Muziekles en muziekbeoefening in den brede voor jong en oud in Drieluik • Slagwerkgroep en orkest • Concerten en uitvoeringen in Hoogmade en andere dorpen van de gemeente • Betreft statushouders 	<ul style="list-style-type: none"> • Bijdrage aan cultuur en kunst • Verheffing en ontwikkeling (jeugd)leden • Brengt mensen bij elkaar • Maakt een gemeenschap blij en gezond met muziek • Inclusieve dorpsgemeenschap
IJsclub	1973	<ul style="list-style-type: none"> • Schaatstraining voor de jeugdleden • Bevordert topprestatie in de ijssport • Prijsuitreiking • Samenwerking met IJsvereniging Woubrugge 	<ul style="list-style-type: none"> • Bevorderen gezond leven • Preventief jeugdwerk • Meer bewegen • Zet Hoogmade met toppers op de wereld-ijskaart (o.a. Mark Tuitert, Kay Verbij, Tessa Boogaard)
EHBO	1973	<ul style="list-style-type: none"> • Cursus EHBO • Training gebruik AED 	<ul style="list-style-type: none"> • Bevorderen gezondheid en veiligheid • Actief tijdens vele dorpsactiviteiten: betreft en verbindt inwoners
Zolderkolde r	1973	<ul style="list-style-type: none"> • Beoefening toneel en kleinkunst voor jong en oud • Voorstellingen en uitvoeringen in Hoogmade en omliggende dorpen 	<ul style="list-style-type: none"> • Bijdrage aan cultuur en kunst • Brengt mensen bij elkaar • Maakt een gemeenschap blij en gezond met toneel en kleinkunst
Wilhelmina- comité	1973	<ul style="list-style-type: none"> • Bijeenkomsten voor inwoners: kaarten, sjoelen en praten (o.a. voor senioren) 	<ul style="list-style-type: none"> • Betreft senioren: welzijn • Preventie eenzaamheid • Verbindt inwoners
LTO	1985	<ul style="list-style-type: none"> • Sociaal en maatschappelijke bijeenkomsten voor de (jeugdige) beroepsgroep 	<ul style="list-style-type: none"> • Verbindt mensen • Verzorgt cohesie
Yoga-groep	1973	<ul style="list-style-type: none"> • Yoga-beoefening 	<ul style="list-style-type: none"> • Lichaam en geest in evenwicht • Meer bewegen • Bevorderen gezonde levensstijl
NKJB	1973	<ul style="list-style-type: none"> • Organisatie Muziekavonden • Jeugddisco's 	<ul style="list-style-type: none"> • Bijdrage aan cultuur en kunst • Brengt mensen bij elkaar • Maakt liefhebbers uit verschillende dorpen blij met muziek • Preventie Jeugdwerk
Vrouwen- vereniging	1973	<ul style="list-style-type: none"> • Bijeenkomsten over sociale, culturele en maatschappelijke onderwerpen 	<ul style="list-style-type: none"> • Bevordert emancipatie en welzijn van vrouwen • Bijdrage aan cultuur en kunst • Brengt mensen bij elkaar (eenzaamheid)
De Brug	2000	<ul style="list-style-type: none"> • Jongerensociëteit 	<ul style="list-style-type: none"> • Bevordering verantwoordelijkheid en zelfwerkzaamheid van jongeren • Bijdrage aan jongerenwelzijn



			<ul style="list-style-type: none"> • Preventie Jeugdwerk
Peuterspeel-zaal, TSO en NSO	1973	<ul style="list-style-type: none"> • Peuterspeelzaal • TSO • NSO 	<ul style="list-style-type: none"> • Bijdrage aan Opvoeden, Onderwijs en Opvang • Bevordering Arbeidsparticipatie Vrouwen
Badminton-club	1980	<ul style="list-style-type: none"> • Sportavonden 	<ul style="list-style-type: none"> • Bevorderen gezonde levensstijl • Bevorderen meer bewegen
R.K. Parochie / pastorale commissie	2000	<ul style="list-style-type: none"> • Ouderenochtenden georganiseerd door de pastorale commissie • Condoleances na avondwaken 	<ul style="list-style-type: none"> • Bevordering Geestelijk Welzijn • Preventie Eenzaamheid • Brengt mensen bij elkaar • Inclusieve dorpsgemeenschap
Vereniging Dorpsraad Hoogmade	2014	<ul style="list-style-type: none"> • Bijeenkomsten voor en door de dorpsgemeenschap Hoogmade 	<ul style="list-style-type: none"> • Brengt verenigingen bij elkaar • Verbindt inwoners: inclusieve dorpsgemeenschap • Draagt bij aan welzijn • Initieert nieuwe ideeën • Bevordert leefbaarheid • Pleitbezorger extra woningen
Hengelsport vereniging	1973	<ul style="list-style-type: none"> • Verenigingsbijeenkomsten 	<ul style="list-style-type: none"> • Meer bewegen • Verbindt inwoners
Begrafenis-vereniging	1973	<ul style="list-style-type: none"> • Verenigingsbijeenkomsten 	<ul style="list-style-type: none"> • Draagt bij aan welzijn • Verbindt inwoners
Inwoners	1973	<ul style="list-style-type: none"> • Inwoners uit Hoogmade met een kleine beurs voor een bijeenkomst van persoonlijke aard (receptie, feestje of een ontmoeting na een avondwake of begrafenis) 	<ul style="list-style-type: none"> • Hulp bij beperkte financiële draagkracht • Verbindt mensen • Welzijn voor iedereen
Maximaal Comité:	2017	<ul style="list-style-type: none"> • Bijeenkomsten rond Koningsdag in de Stal, De Schuur en Drieluik 	<ul style="list-style-type: none"> • Verbindt inwoners: inclusieve dorpsgemeenschap • Draagt bij aan welzijn en welbevinden • Bevordert leefbaarheid
Ter Does	2017	<ul style="list-style-type: none"> • Onderwijs in schooljaar 2017-2018 in Drieluik tijdens de nieuwbouw: tijdelijke huisvesting 	<ul style="list-style-type: none"> • Bijdrage aan Opvoeden, Onderwijs en Opvang
Gemeente en Provincie	1973	<ul style="list-style-type: none"> • (Informatie)bijeenkomsten over (boven-)lokale (bouw-)ontwikkelingen • Stemlokaal Drieluik 	<ul style="list-style-type: none"> • Bevordert leefbaarheid • Stimuleert maatschappelijke betrokkenheid • Betreft mensen bij de politieke beslissingen
Zomerpalet	2000	<ul style="list-style-type: none"> • Diverse activiteiten voor senioren: diner, kaarten, enz. 	<ul style="list-style-type: none"> • Bevordert leefbaarheid • Betreft mensen erbij • Preventie eenzaamheid
CCH: nieuwe ideeën en		<ul style="list-style-type: none"> a) Inrichting, beheer en exploitatie van een Geldloket annex 	Allereerst gaan we door verdere samenwerking nog meer en beter proberen de MAG-doelen met de huidige



kansen in samenwerking met de gemeente en Driemaster		Formulierenbrigade: Wijkpunt in Hoogmade? b) Tom in de Buurt ook in Hoogmade? c) Op 21 jul 2017 telefonisch contact gehad met Wij Presenteert: aangeboden om de zaal- en toneel-accommodatie De Schuur te komen bekijken? d) ?	activiteiten van het CCH en van alle verenigingen en stichtingen te realiseren. En verder: in aanvulling op wat het CCH, verenigingen, stichtingen en clubs nu doen zijn hiernaast enkele nieuwe mogelijkheden / ideeën genoemd. Mogelijkheden die in samenwerking met de gemeente en Driemaster kunnen worden onderzocht. Let op: het gaat om mogelijkheden: we weten niet of er behoeften/belangstelling zijn, niet wie wil initiëren en trekken, niet of er (financiële) middelen voor beschikbaar zijn en onder welke (meerjarige) voorwaarden, enz.
--	--	--	--

In totaal maken nu ruim 20 plaatselijke verenigingen, stichtingen en clubs, de R.K.-parochie, de basisschool Ter Does, Floreokids, de provincie Zuid-Holland en de gemeente Kaag en Braassem gebruik van de multifunctionele CCH-accommodatie.